



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**  
**Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Рішення кафедри менеджменту, фінансів, банківської  
справи та страхування  
23 серпня 2022 року, протокол № 1.

Завідувачка кафедри, кандидатка економічних наук,  
доцентка

\_\_\_\_\_ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

23 серпня 2022 року

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД»**  
**для підготовки на другому освітньому рівні**  
**здобувачів ступеня магістра**  
**із спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування**  
**галузі знань 07 Управління та адміністрування**

**РОЗРОБНИК**

Доцентка кафедри менеджменту, фінансів,  
банківської справи та страхування, кандидатка  
економічних наук

\_\_\_\_\_ Тетяна САМАРІЧЕВА

23 серпня 2022 року

**ПОГОДЖЕНО**

Деканеса факультету управління та економіки,  
кандидатка економічних наук, доцентка

\_\_\_\_\_ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

23 серпня 2022 року

м. Хмельницький  
2022

**Освітньо-професійна програма «Магістр фінансів, банківської справи та страхування»  
 Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
 галузі знань 07 Управління та адміністрування  
 (<http://surl.li/imxjg>)**

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	<b>Управління фінансами територіальних громад</b>
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації: Самарічева Тетяна Анатоліївна ( <a href="https://univer.km.ua/index.php/profile/samaricheva-tetyana-anatoliyivna">https://univer.km.ua/index.php/profile/samaricheva-tetyana-anatoliyivna</a> ), доцентка кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидатка економічних наук, доцентка.
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	<b>Самарічева Тетяна Анатоліївна</b> <b><a href="mailto:t_samaricheva@univer.km.ua">t_samaricheva@univer.km.ua</a></b> <b>Профілі у наукових базах даних:</b> Google Scholar <a href="https://scholar.google.com/citations?user=XaPzLToAAAAJ&amp;hl=uk">https://scholar.google.com/citations?user=XaPzLToAAAAJ&amp;hl=uk</a> ORCID <a href="https://orcid.org/0000-0002-8889-4306">https://orcid.org/0000-0002-8889-4306</a> ResearcherID <a href="https://www.webofscience.com/wos/author/rid/GLR-3949-2022">https://www.webofscience.com/wos/author/rid/GLR-3949-2022</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас «Управління фінансами територіальних громад»: 2iwt5r6. Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 408; понеділок з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Google meet у робочі дні з 9.00 до 17.00; Консультації до заліку: напередодні екзамену згідно із затвердженим розкладом.

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	<p align="center"><b>Загальні компетентності</b></p> ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 5. Здатність приймати обґрунтовані рішення. <p align="center"><b>Спеціальні компетентності</b></p> СК 1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. СК 3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК 4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК 6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. СК* 10. Розуміння особливостей в управлінні фінансами територіальних громад.
<b>Програмні результати навчання</b>	ПР 01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

	<p>ПР 03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.</p> <p>ПР* 14. Застосовувати набуті знання з управління фінансами на рівні територіальних громад.</p>			
<b>Місце дисципліни в логічній схемі</b>	<p>Дисципліна циклу професійної підготовки, курс навчання–2-й, семестр–3-й. Тип дисципліни - обов'язкова.</p> <p>Для успішного опанування дисципліни студенти повинні володіти знаннями навчальної дисципліни ППО 1. Фінансовий менеджмент, ППО 4. Бюджетний менеджмент, ППО 5. Податковий менеджмент.</p>			
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	5 кредити ЄКТС / 150 годин, у тому числі, самостійної роботи - 102 годин, лекційних - 22 годин, семінарських - 26 годин.			
<b>Форма навчання</b>	денна			
<b>Мова викладання</b>	українська			
<b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b>	<p>Офлайн: лекції, семінарські заняття, консультації, залік.</p> <p>Онлайн: консультації.</p> <p>Для осіб із особливими освітніми потребами розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни</p>			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер.			
<b>Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Завдання</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
	2/2/9	Фінансова політика територіальних громад	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –1
	2/2/9	Управління фінансовими ресурсами територіальних громад	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні зав а ня	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –1
	2/2/9	Управління доходами територіальних громад	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2
	2/2/9	Управління видатками територіальних громад	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2
	2/2/9	Міжбюджетні відносини	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2
	2/2/10	Фінансова спроможність територіальних громад	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2

	2/2/10	Залучення додаткових фінансових ресурсів та інвестицій для реалізації проектів розвитку в територіальних громадах	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2
	2/2/10	Управління фінансами територіальних громад в умовах впровадження гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2
	2/2/9	Фінансовий контроль на місцевому рівні	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2
	2/2/9	Управління комунальним майном громади	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2
	2/2/9	Зарубіжний досвід управління фінансами територіальних громад	Тести, вікторина Kahoot, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 1 Семінарське заняття – 5 СРС –2
<b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>	<p>1. Управління фінансовими ресурсами та бюджетом територіальних громад: практ. посіб. / О. Ю. Бобровська, Т. А. Крушельницька, О. Ю. Матвеева, М. М. Трещов, Л. Г. Шевченко ; за заг. ред. С. М. Серьогіна. Дніпро : ГРАНІ, 2018. 128 с.</p> <p>2. Фінанси об'єднаних територіальних громад: навчальний посібник / [Ситник Н. С., Стасишин А. В., Західна О. Р. та ін.]; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 536 с.</p> <p>3. Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади /О.Кириленко, Б.Малиняк, В.Письменний, В.Русін / Асоціація міст України. К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 396 с.</p> <p>4. Кириленко О., Малиняк Б., Письменний В., Горин В. та ін. Управління фінансами територіальних громад: теорія і практика; за заг. ред. О. Кириленко. Тернопіль: Економічна думка, 2019. 280 с.</p>			
<b>Методи навчання та форми поточного контролю</b>	<p><i>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Управління фінансами територіальних громад» (розміщені у бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</i></p> <p>Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) традиційний усний виклад змісту теми;</li> <li>2) створення проблемних ситуацій;</li> <li>3) слайдова презентація;</li> <li>4) експрес-опитування, діалог, дискусія, вікторина Kahoot;</li> <li>5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку.</li> </ol> <p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p>			

	<p>1) дискусійне обговорення проблемних питань;  2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів із застосуванням сучасних інформаційних технологій;  3) методи активного слухання, диференціації та методи рефлексії.</p> <p>Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <p>1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу;  2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;  3) виконання практичних завдань із застосуванням сучасних інформаційних технологій;  4) захист підготовленої презентації.</p>
<b>Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття</b>	<p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введеним в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>) зі змінами, внесеними у 2020 році.</p> <p>Перескладання лекції: виконання завдання за темою пропущеної лекції.  Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Оподаткування фінансових установ» (код приєднання: vbasn27).</p>
<b>Підсумковий контроль</b>	<p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Управління фінансами територіальних громад» (у Google класі «Управління фінансами територіальних громад» (код приєднання: 2iwt5r6) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>)</p>
<b>Критерії оцінювання</b>	<p>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введене в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>) зі змінами від 2020 року.  2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a>)</p>
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	<p>Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною.</p>
<b>Політика академічної доброчесності</b>	<p>Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету <a href="http://univer.km.ua/page.php?pid=188">http://univer.km.ua/page.php?pid=188</a></p>
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	<p>Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (<a href="http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf">http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf</a>)</p>
<b>Зворотній зв'язок</b>	<p>1. Під час аудиторних занять, консультацій. 2. За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.</p>